



WYNIKI FINANSOWE **2023**

Zastrzeżenia prawne

Grupa ZUE – 2023 r.

Niniejsza prezentacja (Prezentacja) została udostępniona jego adresatom wyłącznie w celach informacyjnych i nie może być powielana, przekazywana lub przesyłana, w całości lub w części, na rzecz jakichkolwiek innych osób, w jakimkolwiek celu. Celem niniejszej Prezentacji jest przedstawienie wybranych informacji o spółce ZUE S.A. (ZUE, Spółka) oraz Grupie Kapitałowej ZUE (Grupa ZUE).

Niniejsza Prezentacja nie stanowi ani nie zawiera oferty sprzedaży lub zaproszenia do subskrypcji lub nabycia jakichkolwiek papierów wartościowych Spółki lub innych instrumentów finansowych w jakiegokolwiek jurysdykcji. Niniejszy dokument nie jest ani poradą, ani rekomendacją w odniesieniu do jakichkolwiek instrumentów finansowych.

W związku z powyższym niniejsza Prezentacja nie stanowi podstawy i nie powinna być wykorzystywana, w całości lub w części, do podjęcia jakichkolwiek decyzji inwestycyjnych, w szczególności dotyczących zawarcia jakiegokolwiek umowy, rozporządzenia prawem lub zaciągnięcia zobowiązania.

Ani Spółka, ani jej dominujący akcjonariusz, ani członkowie jej organów, ani podmioty powiązane Spółki, ani inne osoby działające w imieniu Spółki lub na jej zlecenie nie ponoszą odpowiedzialności za kompletność lub rzetelność informacji bądź opinii zawartych w niniejszej Prezentacji. W żadnym przypadku treść niniejszego dokumentu nie może być interpretowana jako zawierająca lub stanowiąca jakiekolwiek bezpośrednie czy dorozumiane oświadczenia lub gwarancje Spółki, jej dominującego akcjonariusza, członków jej organów, podmiotów powiązanych Spółki, czy innych osób działających w imieniu Spółki lub na jej zlecenie. W związku z powyższym żadna z ww. osób nie ponosi odpowiedzialności pod żadnym względem za jakiekolwiek straty lub szkody, które mogą powstać w wyniku wykorzystania niniejszej Prezentacji lub jakichkolwiek zawartych w niej treści.

Pewne informacje w tej Prezentacji zostały uzyskane od osób trzecich, które Spółka uważa za rzetelne, jednakże Spółka nie dokonywała weryfikacji i nie gwarantuje dokładności lub kompletności tych informacji.

Wszystkie informacje przedstawione w niniejszej Prezentacji są poufne i nie mogą być udostępniane osobom trzecim bez uprzedniej pisemnej zgody Spółki.

Ani niniejsza Prezentacja, ani jakakolwiek jej część, ani ich kopie nie mogą być przekazywane lub przesyłane do Stanów Zjednoczonych Ameryki Północnej, Australii, Kanady lub Japonii. Rozprowadzanie niniejszego dokumentu w innych jurysdykcjach może być ograniczone prawem, a osoby, które wejdą w posiadanie niniejszego dokumentu powinny uzyskać informację na temat takich ograniczeń i ich przestrzegać.

Niniejsza Prezentacja może zawierać oświadczenia dotyczące przyszłości odnoszące się w szczególności do strategii Spółki oraz Grupy, prognoz rynkowych, planowanych nakładów inwestycyjnych lub przyszłych przychodów. Oświadczenia te z natury wiążą się z ryzykiem i niepewnością i ani Spółka, ani jej dominujący akcjonariusz, ani członkowie jej organów, ani podmioty powiązane Spółki, ani inne osoby działające w imieniu Spółki lub na jej zlecenie nie zapewniają, że przewidywania te zostaną spełnione.

Agenda

Grupa ZUE – 2023 r.

Grupa ZUE

Wyniki finansowe

Rozwój działalności

Perspektywy branży

Kontrakty

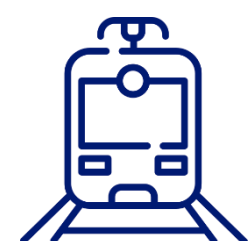
Podsumowanie



Załączniki

Grupa ZUE w 2023 roku

Grupa ZUE – 2023 r.



Realizacja kontraktów kolejowych w Rumunii

Rozpoczęcie pełnoskalowych prac budowlanych na nowym rynku ZUE



1 484,1 mln PLN
przychody Grupy ZUE w 2023 r.



55,9 mln PLN
zysk brutto
na sprzedaży Grupy



Rozwój działalności drogowej

Nowe 3 kontrakty Energopol na kwotę 65 mln PLN i rozbudowa bazy sprzętowej



45,2 mln PLN
EBITDA



21,1 mln PLN
zysk netto



Otwarcie na klientów przemysłowych

Realizacja bocznic, terminali intermodalnych na potrzeby polskiego przemysłu



30,4 mln PLN
zysk operacyjny



1,7 mld PLN
backlog

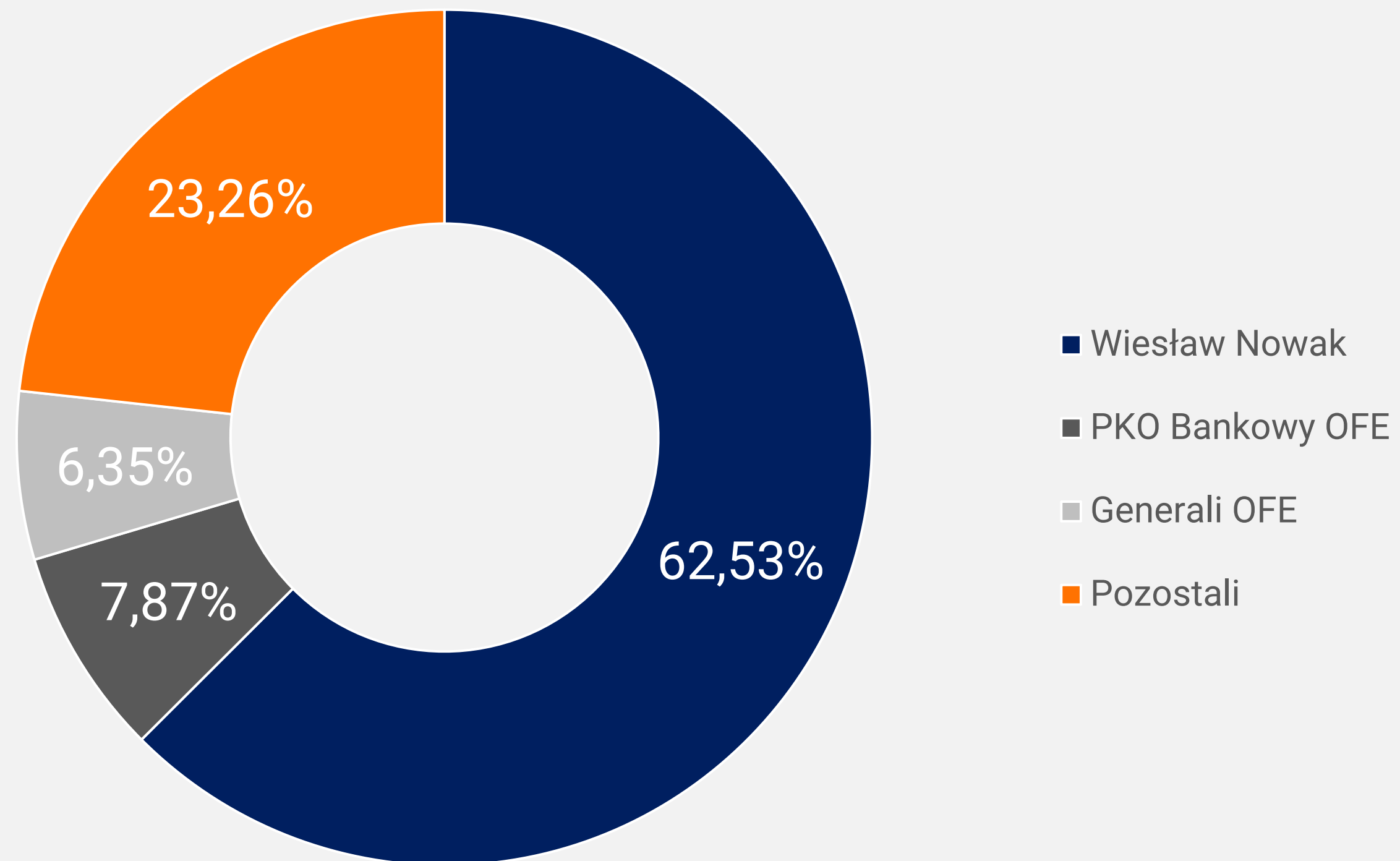
Najważniejsze ogniwa Grupy ZUE

Grupa ZUE – 2023 r.



Akcjonariat ZUE S.A.

Grupa ZUE – 2023 r.



Generali OFE – na podstawie zawiadomienia o przekroczeniu progu 5% ogólnej liczby głosów otrzymanego w dn. 25 lipca 2023 r.

PKO Bankowy OFE - na podstawie informacji udostępnionej przez KDPW na potrzeby ZWZ ZUE zwołanego na dzień 7 czerwca 2022 r.

Agenda

Grupa ZUE – 2023 r.

Grupa ZUE

Wyniki finansowe

Rozwój działalności

Perspektywy branży

Kontrakty

Podsumowanie



Załączniki

Dane finansowe ZUE S.A.

Grupa ZUE – 2023 r.

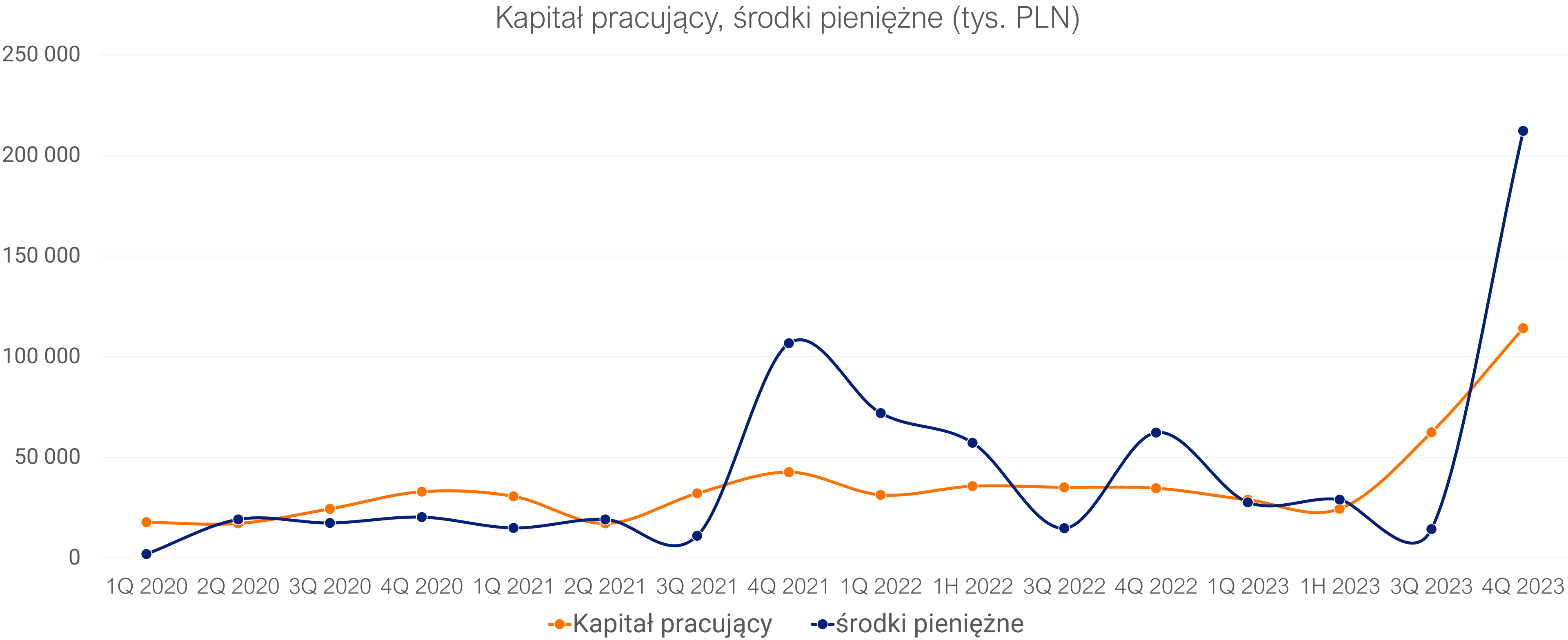
Pozycja	2022	2023
Przychody ze sprzedaży	831 921	1 379 095
Zysk brutto na sprzedaży	29 079	48 205
EBIT	8 348	28 701
EBITDA	21 852	42 455
Zysk brutto	13 897	30 161
Zysk netto	10 241	22 028

Pozycje bilansowe	2022	2023
Aktywa trwałe	191 440	186 390
Aktywa obrotowe	434 374	722 662
Aktywa razem	625 814	909 052
Kapitał własny	172 708	192 986
Zobowiązania długoterminowe	53 356	107 968
Zobowiązania krótkoterminowe	399 750	608 098
Zobowiązania razem	453 106	716 066

Pozycja	2022	2023
Przepływy z działalności operacyjnej	-44 252	131 576
Przepływy z działalności inwestycyjnej	-11 306	1 921
Przepływy z działalności finansowej	9 195	18 130
Przepływy pieniężne netto razem	-46 363	151 627
Środki pieniężne na początek okresu	106 612	60 256
Środki pieniężne na koniec okresu	60 256	212 159

Wskaźniki	2022	2023
Dług netto	-17 662	-129 453
Wskaźnik ogólnego zadłużenia	0,7	0,8
Wskaźnik zadłużenia krótkoterminowego	0,6	0,7
Wskaźnik zadłużenia długoterminowego	0,3	0,6
Kapitał pracujący	34 624	114 545
Wskaźnik płynności bieżącej	1,1	1,2
Wskaźnik płynności szybkiej	0,9	1,1

Sytuacja finansowa ZUE S.A.



Kapitał pracujący = aktywa obrotowe – zobowiązania krótkoterminowe

Dane finansowe Grupy ZUE

Grupa ZUE – 2023 r.

Pozycja	2022	2023
Przychody ze sprzedaży	921 420	1 484 134
Zysk brutto na sprzedaży	42 786	55 910
EBIT	18 135	30 418
EBITDA	31 900	45 201
Zysk brutto	22 107	28 928
Zysk netto	17 288	21 127

Pozycje bilansowe	2022	2023
Aktywa trwałe	199 433	193 382
Aktywa obrotowe	475 261	741 979
Aktywa razem	674 694	936 089
Kapitał własny	180 768	200 075
Zobowiązania długoterminowe	59 370	113 119
Zobowiązania krótkoterminowe	434 556	622 167
Zobowiązania razem	493 926	735 286

Pozycja	2022	2023
Przepływy z działalności operacyjnej	-42 599	137 461
Przepływy z działalności inwestycyjnej	-11 496	5 160
Przepływy z działalności finansowej	8 603	17 407
Przepływy pieniężne netto razem	-45 492	160 028
Środki pieniężne na początek okresu	108 736	63 251
Środki pieniężne na koniec okresu	63 251	223 555

Wskaźniki	2022	2023
Dług netto	-14 598	-134 214
Wskaźnik ogólnego zadłużenia	0,7	0,8
Wskaźnik zadłużenia krótkoterminowego	0,6	0,7
Wskaźnik zadłużenia długoterminowego	0,3	0,6
Kapitał pracujący	40 705	119 245
Wskaźnik płynności bieżącej	1,1	1,2
Wskaźnik płynności szybkiej	0,9	1,1

Agenda

Grupa ZUE – 2023 r.

Grupa ZUE

Wyniki finansowe

Rozwój działalności

Perspektywy branży

Kontrakty

Podsumowanie



Załączniki

Energopol – nowa firma drogowa w Grupie ZUE

Grupa ZUE – 2023 r.

W listopadzie 2022 r. ZUE S.A. nabyła 93,6% udziałów spółki P.B.I. Energopol sp. z o.o. Firma działa głównie na perspektywnym i stabilnym rynku drogownictwa lokalnego.

Rozpoczynając od zerowego poziomu na początku roku, obecnie Energopol ma pozyskane 3 kontrakty o łącznej wartości ok. **65 mln zł netto**, w tym 2 kontrakty budowlane i długoterminowy kontrakt na utrzymanie infrastruktury drogowej.

Energopol działa na rynku wspieranym przez Rządowy Fundusz Rozwoju Dróg, w ramach którego wsparcie finansowe uzyska w tym roku prawie **2 700** zadań inwestycyjnych w zakresie budowy lub modernizacji dróg lokalnych. Wsparcie ma objąć budowy lub modernizacje ok. **3,5 tys. km** dróg.



Oprócz budowy portfela zamówień i zmian organizacyjnych, w toku jest rozbudowa potencjału sprzętowego Energopol.

Rumunia – ekspansja ZUE na rynku kolejowym

Grupa ZUE – 2023 r.

W IV kwartale 2022 roku ZUE S.A. pozyskała pierwsze kontrakty budowlane na modernizację linii kolejowych na rynku rumuńskim.

- | Kontrakty zawarliśmy wspólnie z rumuńskim konsorcjantem.
- | Łączna wartość pozyskanych kontraktów ok. **966 mln PLN netto**, z czego ok. **483 mln PLN** jest dla ZUE. Są to zadania w konwencji „buduj”.
- | Kontrakty są realizowane dla rumuńskiego odpowiednika PKP PLK (C.F.R. S.A.) i skupiają się w 2 obszarach regionalnych – Cluj i Braszów.
- | Dla lepszej koordynacji działań, w Rumunii został założony oddział ZUE.



Spółka planuje zwiększyć zakres działalności w Rumunii. Analizuje m.in. rynek tramwajowy, gdzie są planowane znaczne inwestycje.

Nowy sprzęt w Grupie ZUE

Grupa ZUE – 2023 r.

Przygotowując się do nowych inwestycji kolejowych odmładzamy naszą bazę sprzętową. Inwestujemy w nowy sprzęt, ale również remontujemy starsze maszyny.

Realizujemy również program modernizacji bazy sprzętowej spółki drogowej Energopol.

Nowy sprzęt ZUE:



| Zakup dwóch nowych lokomotyw 6Dh-1 Alf

| Termin zakupu: IV kwartał 2023



| Zakup nowej podbijarki uniwersalnej S7 PLS 16 4.0 – S

| Termin zakupu: I kwartał 2024

Inwestycje kolejowo-kubaturowe dla przemysłu

Grupa ZUE – 2023 r.

W 2023 r. Spółka realizowała inwestycje kolejowo-kubaturowe, które będą bezpośrednio lub pośrednio obsługiwać potrzeby przemysłu.



| Budowa terminalu multimodalnego w Zduńskiej Woli – Karsznicach”

| Inwestor: PKP CARGO Terminale sp. z o.o.

| Wartość kontraktu: 123 mln PLN



| Budowa bocznic kolejowej w rejonie podstrefy Jawor WSSE „Invest-Park”. (dla fabryki Mercedesa)

| Inwestor: Wałbrzyska Specjalna Strefa Ekonomiczna „INVEST-PARK” sp. z o.o.

| Wartość kontraktu: 45,9 mln PLN

Agenda

Grupa ZUE – 2023 r.

Grupa ZUE

Wyniki finansowe

Rozwój działalności

Perspektywy branży

Kontrakty

Podsumowanie



Załączniki

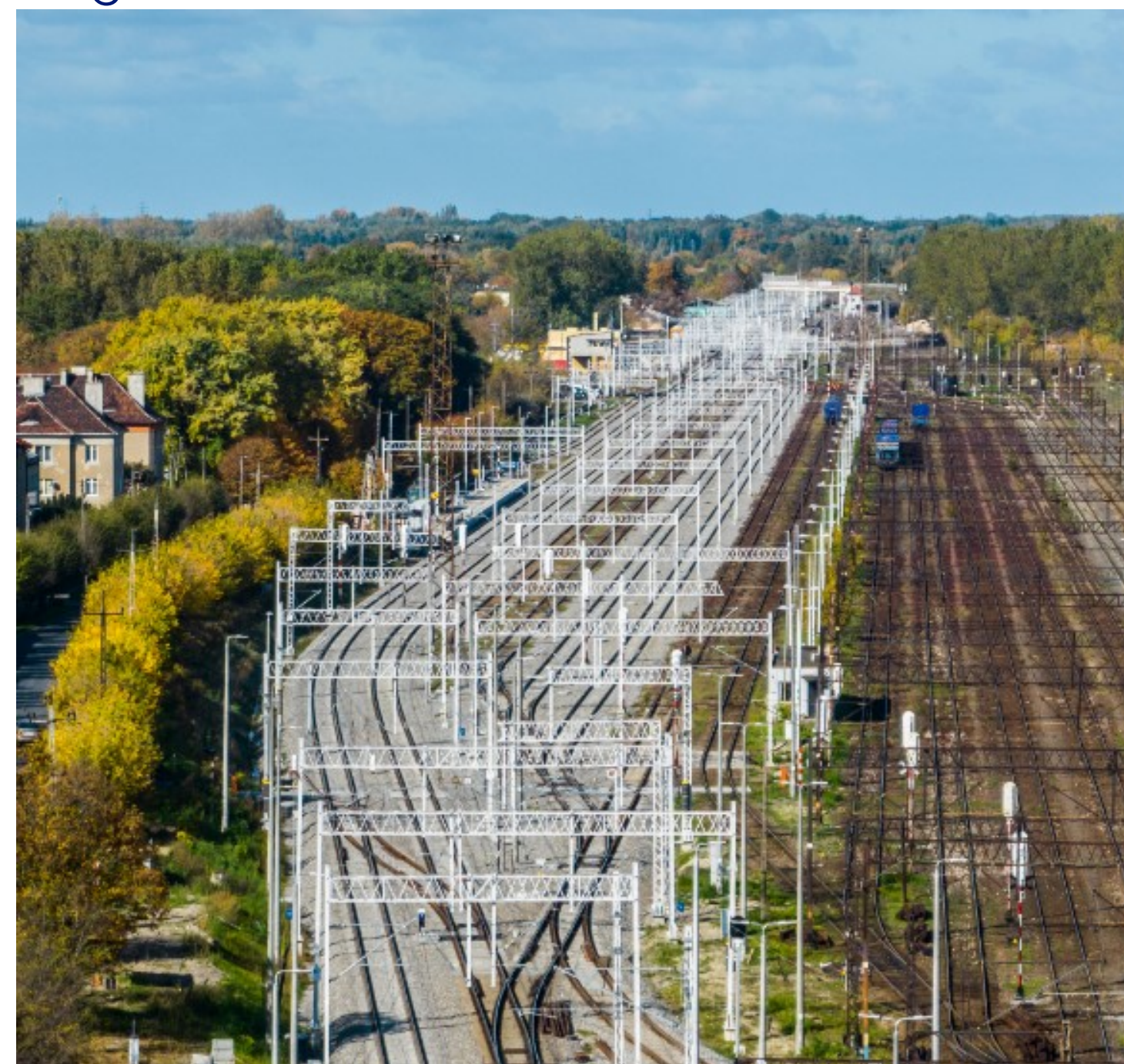
Rynek kolejowy – obecna sytuacja na rynku krajowym

Grupa ZUE – 2023 r.

W sierpniu 2023 roku został ostatecznie ustanowiony Krajowy Program Kolejowy na kwotę ok. 80 mld zł do 2030 roku.

Zgodnie z informacjami z PKP PLK, obecnie trwają prace nad zmianą całościową planów inwestycyjnych w KPK w kierunku większej efektywności inwestycji i lepszego rozłożenia w czasie.

- | Zawieranie nowych umów jest zależne od zapewnienia środków finansowych przez PKP PLK.
- | Kluczowe dla rynku jest realne zagospodarowanie odblokowanych środków unijnych na inwestycje, m.in. z KPO.
- | Komponent kolejowy CPK będzie prawdopodobnie realizowany (ok. 2000 km nowych linii kolejowych), jednak ostatecznych decyzji jeszcze nie ma.

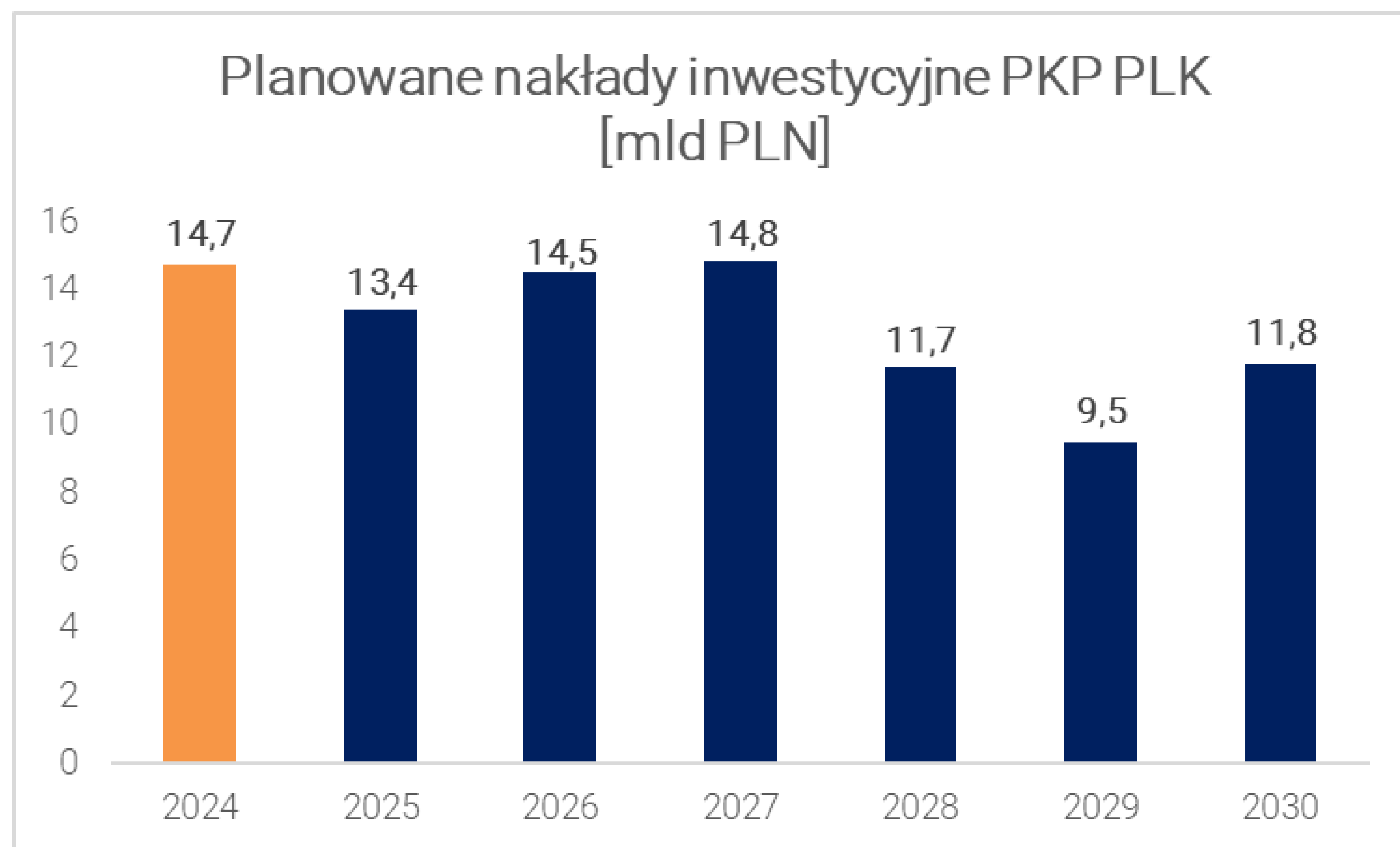


Rynek kolejowy w Polsce oczekuje na nowe planowane przetargi i płynne wejście w nową perspektywę finansową UE.

Rynek kolejowy – obecna sytuacja na rynku krajowym

Grupa ZUE – 2023 r.

Zgodnie z ostatnią aktualizacją Krajowego Programu Kolejowego (11.2023) nakłady inwestycyjne PKP PLK mają się utrzymać w najbliższych latach znacznie powyżej 10 mld PLN rocznie.



Źródło: Uchwała nr 218/2023 Rady Ministrów z dnia 14 listopada 2023 r. zmieniająca uchwałę w sprawie ustanowienia Krajowego Programu Kolejowego do 2030 roku (z perspektywą do roku 2032)

<https://www.rynek-kolejowy.pl/wiadomosci/wyborski-jeszcze-w-tym-roku-damy-pierwsze-efekty-pasazerom-118052.html>

Obecnie już wiadomo, że w 2024 roku plan wydatków będzie nie większy niż **11 mld PLN**.

Dodatkowo planowane jest przekazanie części robót utrzymaniowych w formie przetargów na rynek wykonawców z tegorocznym terminem realizacji.

Rynek miejski – obecna sytuacja na rynku

Grupa ZUE – 2023 r.

Na rynku miejskim jest szereg czynników wspierających ten obszar naszej działalności. Miejski transport szynowy w Polsce ma mocne perspektywy, wspierane przez szerokie możliwości finansowania.

W październiku 2022 roku został opublikowany projekt programu „FEnIKS” (Fundusze Europejskie na Infrastrukturę, Klimat, Środowisko) na lata 2021-2027, w którym przewidziano 2 mld EUR na rozwój transportu miejskiego w polskich aglomeracjach, z czego **1,44 mld EUR** na rozbudowę i modernizację infrastruktury, w tym głównie tramwajowej.

Wskaźniki realizacji FEnIKS:

- 1) długość wybudowanych linii metra – 3,4 km do 2029 r.
- 2) długość nowych linii tramwajowych i metra – **98 km** do 2029 r. (w tym 5 km w 2024 r.)
- 3) długość przebudowanych linii tramwajowych i metra – **126 km** do 2029 r. (w tym 6 km w 2024 r.)
- 4) miasta z nowymi lub zmodernizowanymi cyfrowymi systemami transportu – 9 do 2024 r.

Samorządy są podobnie jak PKP PLK zależne od realnego pozyskania środków unijnych na nowe inwestycje w perspektywie UE 2021-2027.



Rynek kolejowy - Rumunia

Grupa ZUE – 2023 r.

Dzięki środkom unijnym m.in. z KPO rumuńska sieć kolejowa rozpoczęła proces gruntownej modernizacji.

W ramach funduszu spójności (budżet UE na lata 2021-27) Rumunia ma otrzymać łącznie co najmniej 7 mld EUR na obszar transportu, w tej kwocie szczególny nacisk ma zostać położony na pociągi i koleje (sieć TEN-T) oraz rozwój zrównoważonego transportu publicznego w miastach.

| Długość sieci to ok. 10,8 tys. km, z czego ok. 37% linii jest zelektryfikowanych (w Polsce jest to ok. 63%).

| Przez Rumunię przebiegają 2 europejskie korytarze transportowe: „Ren – Dunaj” i „Morze Śródziemne – Morze Północne”.

| Strategia kolei rumuńskich 2021-2025:

- zwiększenie udziału kolejowego ruchu towarowego o co najmniej 25% do roku 2026 w porównaniu do roku 2020,
- wzrost ilości pasażerów o 25%,
- przeniesienie komunikacji (jako pierwszego wyboru) z transportu podmiejskiego autobusowego na kolejowy,
- wdrożenie systemu ERTMS.



Rumunia jest generalnie perspektywiczna jeśli chodzi o modernizację infrastruktury w kolejnych latach, m.in. na rynku tramwajowym.

Agenda

Grupa ZUE – 2023 r.

Grupa ZUE

Wyniki finansowe

Rozwój działalności

Perspektywy branży

Kontrakty

Podsumowanie



Załączniki

Portfel zamówień

Portfel zamówień Grupy ZUE wynosi ok. 1,7 mld PLN.

W 2023 roku spółki budowlane z Grupy ZUE pozyskały nowe kontrakty budowlane o łącznej wartości ok. 959 mln PLN, w tym drogowy Energopol o wartości ok. 65 mln PLN.

Najważniejsze nowe kontrakty zawarte przez ZUE w 2023 i 2024:

Nazwa	kwota netto dla ZUE (mln PLN)	Typ zadania
Realizacja robót budowlanych oraz wykonanie projektu wykonawczego i realizacja robót budowlanych na zabudowę urządzeń sterowania ruchem kolejowym, urządzeń kolejowych sieci telekomunikacyjnych, systemu dynamicznej informacji podróżnych na odcinku Będzin - Katowice Szopienice Południowe w ramach projektu „Prace na podstawowych ciągach pasażerskich (E 30 i E 65) na obszarze Śląska, Etap I: linia E”.	785	buduj
Budowa trasy tramwaju szybkiego od ul. Kasprzaka do Wilanowa na odcinku od Dworca Zachodniego do węzła z ul. Grójecką. <u>(pozyskany w 2024)</u>	147	buduj
Przebudowa torowiska tramwajowego w ciągu drogi kategorii gminnej - ul. Zwierzynieckiej i drogi kategorii powiatowej - ul. Kościuszki w Krakowie wraz z przebudową sąsiadujących skrzyżowań oraz sieci trakcyjnej, odwodnienia, oświetlenia, przebudową kolidującej infrastruktury technicznej, remontem pętli tramwajowej "Salwator", a także budową sieci ciepłej wraz z przyłączami oraz budową i przebudową sieci wodociągowej."	76	buduj

Agenda

Grupa ZUE – 2023 r.

Grupa ZUE

Wyniki finansowe

Rozwój działalności

Perspektywy branży

Kontrakty

Podsumowanie



Załączniki

Podsumowanie

Grupa ZUE – 2023 r.



| Przychody Grupy ZUE : 1 484,1 mln PLN.

| Marża brutto : 3,8%.

| EBITDA : 45,2 mln PLN.

| Zysk netto : 21,1 mln PLN.



| Portfel zamówień Grupy ZUE – ok. 1,7 mld PLN.

| Nowe umowy ZUE w 2023: ok. 0,9 mld PLN

| Nowe umowy Energopol w 2023: ok. 65 mln PLN



| Rozwój Energopolu, czyli nowej spółki drogowej w Grupie.

| Rekordowy poziom sprzedaży.

| Rozbudowa i modernizacja bazy sprzętowej spółek budowlanych.



ZUE S.A.
ul. Kazimierza Czapińskiego 3
30-048 Kraków

tel.: + 48 12 | 266 39 39
fax: + 48 12 | 269 35 89

NIP: 679 27 40 329
REGON: 356578200

www.grupazue.pl



Załącznik 1 – Aktualnie realizowane najważniejsze kontrakty 1/4

Rynek infrastruktury kolejowej

Kontrakt	Wartość netto dla ZUE (mln PLN)
Prace na linii kolejowej E59 na odcinku Dobiegniew - Słonice- sieć trakcyjna.	48
Opracowanie dokumentacji projektowej i wykonanie robót budowlanych w ramach projektu pn. LOT D – Prace na liniach kolejowych nr 131, 542, 739 na odcinku Rusiec Łódzki (km 137,500) – Zduńska Wola Karsznice (km 170,212) w ramach projektu: POIiŚ 5.1-14 pn.: „Prace na linii kolejowej C-E 65 na odc. Chorzów Batory – Tarnowskie Góry – Karsznice – Inowrocław – Bydgoszcz – Maksymilianowo”.	612
Zaprojektowanie i wykonanie robót dla zadania pn. „Prace na linii kolejowej nr 25 na odcinku Skarżysko Kamienna - Sandomierz” przewidzianego do realizacji w ramach Programu Operacyjnego Polska Wschodnia.	437
Zaprojektowanie i wykonanie robót dla zadania nr 1 pn.: „Prace na odcinku linii kolejowej nr 99 Chabówka - Zakopane” oraz dla zadania nr 2 pn.: „Budowa łącznicy w Chabówce w ciągu linii kolejowych nr 98 Sucha Beskidzka – Chabówka i nr 99 Chabówka - Zakopane”.	521

Załącznik 1 – Aktualnie realizowane najważniejsze kontrakty 2/4

Rynek infrastruktury kolejowej

Kontrakt	Wartość netto dla ZUE (mln PLN)
Wykonanie robót budowlanych w obszarze LCS Kutno – odcinek Żychlin-Barłogi w ramach projektu pn. „Prace na linii kolejowej E20 na odcinku Warszawa-Poznań – pozostałe roboty, odcinek Sochaczew-Swarzędz”, realizowanego w ramach unijnego instrumentu finansowego Connecting Europe Facility (CEF).	330
Realizacja robót budowlanych oraz wykonanie projektu wykonawczego i realizację robót budowlanych na zabudowę urządzeń sterowania ruchem kolejowym, urządzeń kolejowych sieci telekomunikacyjnych, systemu dynamicznej informacji podróżnych na odcinku Będzin - Katowice Szopienice Południowe w ramach projektu „Prace na podstawowych ciągach pasażerskich (E 30 i E 65) na obszarze Śląska, etap I: linia E 65 na odcinku Będzin - Katowice Szopienice Płd. - Katowice -Katowice Piotrowice.	785
Budowa bocznicy kolejowej wraz z placem przeładunkowym i przyłączem elektroenergetycznym w rejonie południowo-zachodniej części podstrefy Jawor WSSE "INVEST-PARK" w pobliżu istniejącego przystanku osobowego na linii nr 137.	38
Wykonanie rewitalizacji infrastruktury kolejowej na odcinku podg. Dorota - Sosnowiec Dańdówka na linii nr 171 w ramach projektu inwestycyjnego pn.: „Prace na południowo-wschodniej obwodnicy GOP wraz z przyległymi odcinkami”.	40
Budowa łącznicy w Kalwarii Zebrzydowskiej w ciągu linii kolejowych nr 97 Skawina -Żywiec i nr 117 Kalwaria Zebrzydowska Lanckorona -Bielsko Biała Główna realizowana w ramach projektu pn. „prace na liniach kolejowych nr 97,98,99 na odcinku Skawina-Sucha Beskidzka-Chabówka- Zakopane.	23

Załącznik 1 – Aktualnie realizowane najważniejsze kontrakty 3/4

Rynek infrastruktury miejskiej

Kontrakt	Wartość netto dla ZUE (mln PLN)
Przebudowa torowiska z trakcją w ul.: Nabrzeże Wieleckie, Nowa, Dworcowa, Kolumba, Chmielewskiego, Smolańska, al. Powstańców Wlkp. z rozbudową pętli Pomorzany w Szczecinie.	222
Utrzymanie, konserwacja naprawa infrastruktury tramwajowej w Krakowie w latach 2022-2025	121
Wykonanie robót budowlanych w ramach zadania inwestycyjnego pn. „Przebudowa trasy tramwajowej: Kórnicka – os. Lecha (Odcinek I)”. (Poznań)	67
Budowa trasy tramwaju szybkiego od ul. Kasprzaka do Wilanowa na odcinku od Dworca Zachodniego do węzła z ul. Grójecką.	147

Załącznik 1 – Aktualnie realizowane najważniejsze kontrakty 4/4

Rynek infrastruktury miejskiej

Kontrakt	Wartość netto dla ZUE (mln PLN)
Budowa dróg rowerowych i przebudowa infrastruktury drogowej w ciągu ulic: Królowej Jadwigi i Piłsudskiego (droga powiatowa) w Dąbrowie Górniczej w ramach zadania inwestycyjnego pn. „Promowanie zielonej mobilności na terenie Gminy Dąbrowa Górnicza – Etap III” Roboty budowlane dla zadania pn.: "Przebudowa torowiska wydzielonego w ciągu ul. Królowej Jadwigi i Piłsudskiego w Dąbrowie Górniczej na odcinku od Al. Róż do ul. Kasprzaka,,.	82
Zaprojektowanie i wykonanie zadania pod nazwą "Budowa Zajezdni Annopol".	437
Przebudowa torowiska wydzielonego w ciągu ul. Sobieskiego i Królowej Jadwigi w Dąbrowie Górniczej od Pętli KWK Paryż do al. Róż i Budowa dróg rowerowych i przebudowa infrastruktury drogowej w ciągu ulic: Sobieskiego i Królowej Jadwigi (DW 910) w Dąbrowie Górniczej.	65
Utrzymanie, konserwacja i bieżące naprawy instalacji oraz urządzeń oświetlenia dróg, ulic, parków, placów, skwerów, mostów, estakad, tuneli, przejść podziemnych oraz iluminacji wybranych obiektów Gminy Miejskiej Kraków.	23
Przebudowa torowiska tramwajowego w ciągu drogi kategorii gminnej - ul. Zwierzynieckiej i drogi kategorii powiatowej - ul. Kościuszki w Krakowie wraz z przebudową sąsiadujących skrzyżowań oraz sieci trakcyjnej, odwodnienia, oświetlenia, przebudową kolidującej infrastruktury technicznej, remontem pętli tramwajowej "Salwator", a także budową sieci ciepłej wraz z przyłączami oraz budową i przebudową sieci wodociągowej.	84

Załącznik 2 – Cele strategiczne Grupy ZUE

Grupa ZUE – 2023 r.

Główne cele

- | Utrzymanie pozycji jednego z liderów rynku budownictwa komunikacyjnej infrastruktury kolejowej.
- | Utrzymanie pozycji jednego z liderów rynku budownictwa komunikacyjnej infrastruktury miejskiej.
- | Rozwój oferty usług serwisowych, utrzymaniowych infrastruktury miejskiej, energetycznej, drogowej i kolejowej.

Najważniejsze cele na 2024-2026

- | Maksymalne wykorzystanie unijnej perspektywy 2021–2027.
- | Rozwój działalności handlowej na rynku dystrybucji i produkcji materiałów torowych.
- | Dywersyfikacja geograficzna działalności – rynki zagraniczne.

