

WYNIKI FINANSOWE 2022

Niniejsza prezentacja (Prezentacja) została udostępniona jego adresatom wyłącznie w celach informacyjnych i nie może być powielana, przekazywana lub przesyłana, w całości lub w części, na rzecz jakichkolwiek innych osób, w jakimkolwiek celu. Celem niniejszej Prezentacji jest przedstawienie wybranych informacji o spółce ZUE S.A. (ZUE, Spółka) oraz Grupie Kapitałowej ZUE (Grupa ZUE).

Niniejsza Prezentacja nie stanowi ani nie zawiera oferty sprzedaży lub zaproszenia do subskrypcji lub nabycia jakichkolwiek papierów wartościowych Spółki lub innych instrumentów finansowych w jakiegokolwiek jurysdykcji. Niniejszy dokument nie jest ani poradą, ani rekomendacją w odniesieniu do jakichkolwiek instrumentów finansowych.

W związku z powyższym niniejsza Prezentacja nie stanowi podstawy i nie powinna być wykorzystywana, w całości lub w części, do podjęcia jakichkolwiek decyzji inwestycyjnych, w szczególności dotyczących zawarcia jakiegokolwiek umowy, rozporządzenia prawem lub zaciągnięcia zobowiązania.

Ani Spółka, ani jej dominujący akcjonariusz, ani członkowie jej organów, ani podmioty powiązane Spółki, ani inne osoby działające w imieniu Spółki lub na jej zlecenie nie ponoszą odpowiedzialności za kompletność lub rzetelność informacji bądź opinii zawartych w niniejszej Prezentacji. W żadnym przypadku treść niniejszego dokumentu nie może być interpretowana jako zawierająca lub stanowiąca jakiekolwiek bezpośrednie czy dorozumiane oświadczenia lub gwarancje Spółki, jej dominującego akcjonariusza, członków jej organów, podmiotów powiązanych Spółki, czy innych osób działających w imieniu Spółki lub na jej zlecenie. W związku z powyższym żadna z ww. osób nie ponosi odpowiedzialności pod żadnym względem za jakiekolwiek straty lub szkody, które mogą powstać w wyniku wykorzystania niniejszej Prezentacji lub jakichkolwiek zawartych w niej treści.

Pewne informacje w tej Prezentacji zostały uzyskane od osób trzecich, które Spółka uważa za rzetelne, jednakże Spółka nie dokonywała weryfikacji i nie gwarantuje dokładności lub kompletności tych informacji.

Wszystkie informacje przedstawione w niniejszej Prezentacji są poufne i nie mogą być udostępniane osobom trzecim bez uprzedniej pisemnej zgody Spółki.

Ani niniejsza Prezentacja, ani jakakolwiek jej część, ani ich kopie nie mogą być przekazywane lub przesyłane do Stanów Zjednoczonych Ameryki Północnej, Australii, Kanady lub Japonii. Rozprowadzanie niniejszego dokumentu w innych jurysdykcjach może być ograniczone prawem, a osoby, które wejdą w posiadanie niniejszego dokumentu powinny uzyskać informację na temat takich ograniczeń i ich przestrzegać.

Niniejsza Prezentacja może zawierać oświadczenia dotyczące przyszłości odnoszące się w szczególności do strategii Spółki oraz Grupy, prognoz rynkowych, planowanych nakładów inwestycyjnych lub przyszłych przychodów. Oświadczenia te z natury wiążą się z ryzykiem i niepewnością i ani Spółka, ani jej dominujący akcjonariusz, ani członkowie jej organów, ani podmioty powiązane Spółki, ani inne osoby działające w imieniu Spółki lub na jej zlecenie nie zapewniają, że przewidywania te zostaną spełnione.

# Agenda

Grupa ZUE – 2022 r.

## Grupa ZUE

Wyniki finansowe

Rozwój działalności

Perspektywy branży

Kontrakty

Podsumowanie



Załączniki

# Grupa ZUE w 2022 roku

Grupa ZUE – 2022 r.



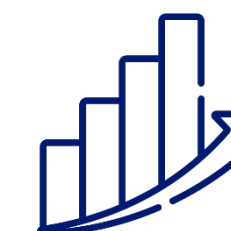
## Nabycie 93,6% udziałów spółki Energopol

Wartość transakcji wyniosła 3,3 mln PLN



**921,4 mln zł**

przychody Grupy ZUE w 2022 r.



**42,8 mln zł**

osiągnięty zysk brutto na sprzedaży Grupy



## Ekspansja na rynek rumuński

Łączna wartość pozyskanych kontraktów ok. 966 mln PLN netto



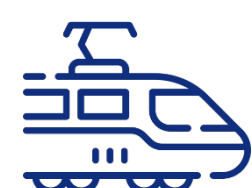
**31,9 mln zł**

EBITDA



**17,3 mln zł**

osiągnięty zysk netto



## Rozwój usług kolejowych dla przemysłu

Pozyskanie zleceń m.in. na budowę terminalu multimodalnego



**18,1 mln zł**

osiągnięty zysk operacyjny



**1,8 mld zł**

backlog

# Agenda

Grupa ZUE – 2022 r.

Grupa ZUE

Wyniki finansowe

Rozwój działalności

Perspektywy branży

Kontrakty

Podsumowanie



Załączniki

# Dane finansowe ZUE S.A.

Grupa ZUE – 2022 r.

| Pozycja                       | 2021           | 2022           |
|-------------------------------|----------------|----------------|
| <b>Przychody ze sprzedaży</b> | <b>781 383</b> | <b>831 921</b> |
| Zysk brutto na sprzedaży      | 29 912         | 29 079         |
| EBIT                          | 13 710         | 8 348          |
| EBITDA                        | 26 370         | 21 852         |
| Zysk brutto                   | 15 437         | 13 897         |
| <b>Zysk netto</b>             | <b>12 141</b>  | <b>10 241*</b> |

| Pozycje bilansowe            | 2021    | 2022    |
|------------------------------|---------|---------|
| Aktywa trwałe                | 175 213 | 191 440 |
| Aktywa obrotowe              | 373 415 | 434 374 |
| Aktywa razem                 | 552 172 | 625 814 |
| Kapitał własny               | 165 670 | 172 708 |
| Zobowiązania długoterminowe  | 55 325  | 53 356  |
| Zobowiązania krótkoterminowe | 330 811 | 399 750 |
| Zobowiązania razem           | 386 502 | 453 106 |

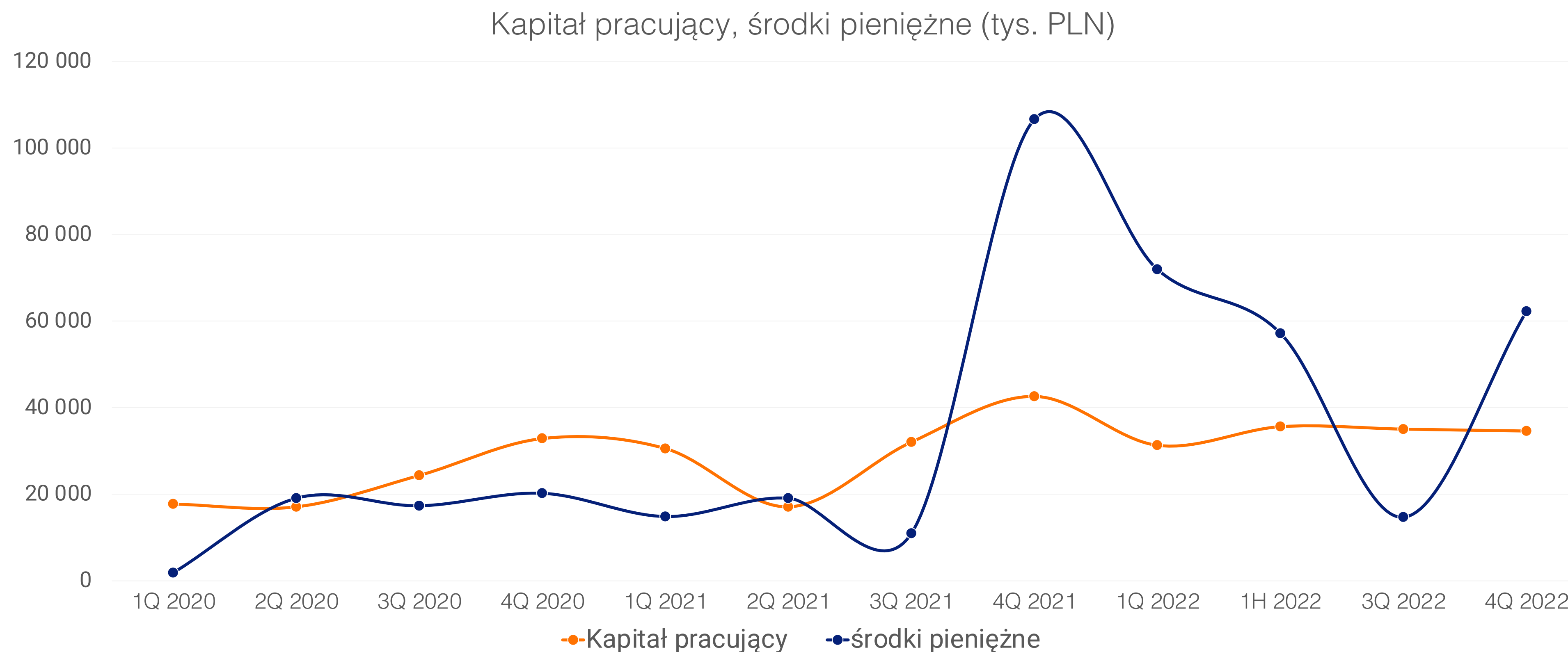
\* Na jednostkowy wynik netto miało wpływ m.in. utworzenie częściowego odpisu w kwocie (-) 1 764 tys. PLN na udzieloną pożyczkę dla kontrahenta w związku z jego sytuacją finansową.

| Pozycja                                  | 2021           | 2022           |
|------------------------------------------|----------------|----------------|
| Przepływy z działalności operacyjnej     | 111 809        | -44 252        |
| Przepływy z działalności inwestycyjnej   | -5 792         | -11 306        |
| Przepływy z działalności finansowej      | -19 650        | 9 195          |
| <b>Przepływy pieniężne netto razem</b>   | <b>86 367</b>  | <b>-46 363</b> |
| Środki pieniężne na początek okresu      | 20 230         | 106 612        |
| <b>Środki pieniężne na koniec okresu</b> | <b>106 612</b> | <b>60 256</b>  |

| Wskaźniki                                   | 2021          | 2022          |
|---------------------------------------------|---------------|---------------|
| Dług netto                                  | -81 345       | -17 662       |
| Wskaźnik ogólnego zadłużenia                | 0,7           | 0,8           |
| Wskaźnik pokrycia aktywów kapitałem własnym | 0,3           | 0,3           |
| Wskaźnik zadłużenia krótkoterminowego       | 0,6           | 0,6           |
| Wskaźnik zadłużenia długoterminowego        | 0,3           | 0,3           |
| <b>Kapitał pracujący</b>                    | <b>46 148</b> | <b>34 624</b> |
| Wskaźnik płynności bieżącej                 | 1,1           | 1,1           |
| Wskaźnik płynności szybkiej                 | 1,0           | 0,9           |

# Sytuacja finansowa ZUE S.A.

Grupa ZUE – 2022 r.



Kapitał pracujący = aktywa obrotowe – zobowiązania krótkoterminowe

# Dane finansowe Grupy ZUE

Grupa ZUE – 2022 r.

| Pozycja                       | 2021           | 2022           |
|-------------------------------|----------------|----------------|
| <b>Przychody ze sprzedaży</b> | <b>851 450</b> | <b>921 420</b> |
| Zysk brutto na sprzedaży      | 35 036         | 42 786         |
| EBIT                          | 14 164         | 18 135         |
| EBITDA                        | 27 057         | 31 900         |
| Zysk brutto                   | 15 364         | 22 107         |
| <b>Zysk netto</b>             | <b>11 821</b>  | <b>17 288</b>  |

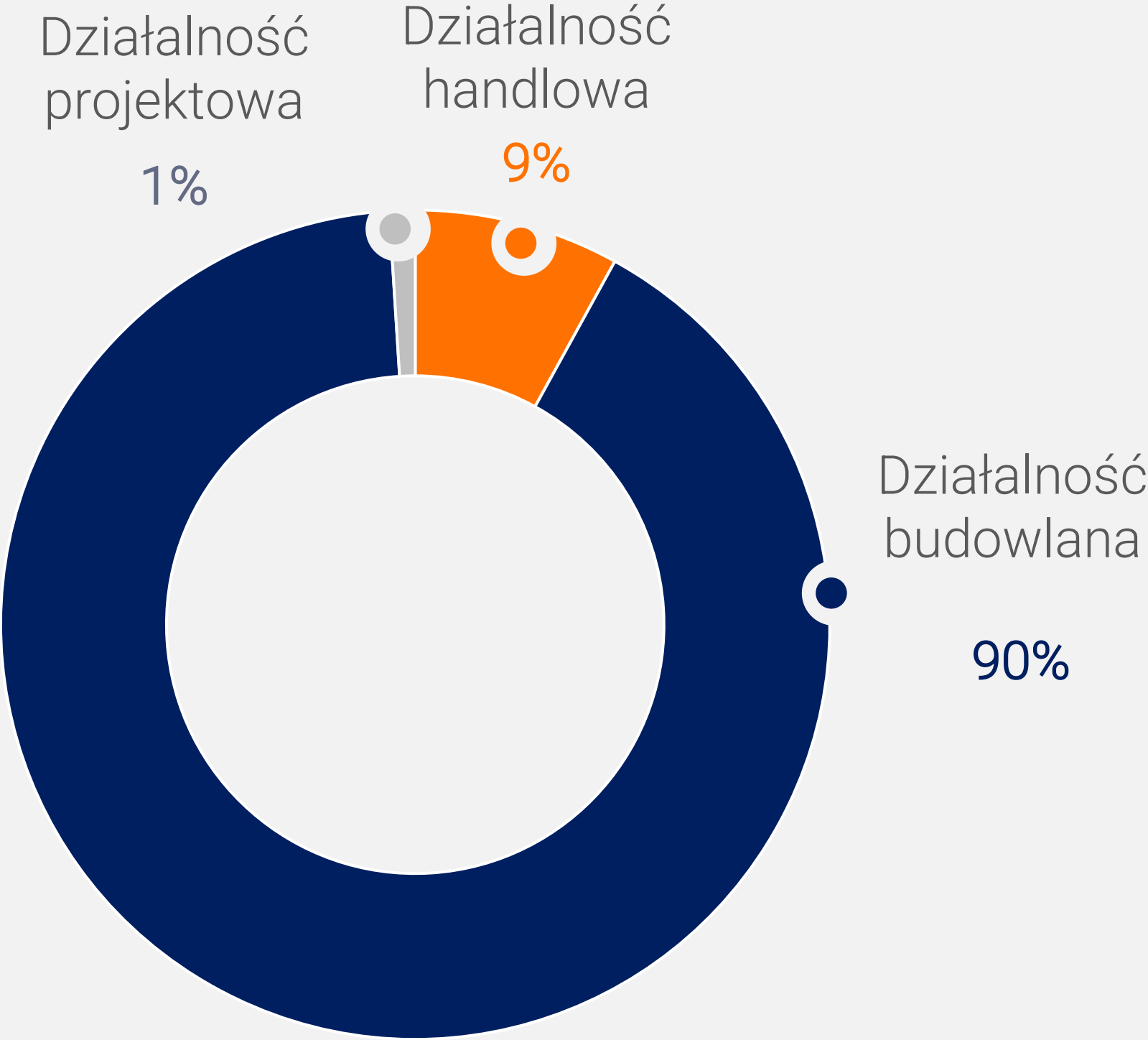
| Pozycje bilansowe            | 2021    | 2022    |
|------------------------------|---------|---------|
| Aktywa trwałe                | 175 512 | 199 433 |
| Aktywa obrotowe              | 398 655 | 475 261 |
| Aktywa razem                 | 577 507 | 674 694 |
| Kapitał własny               | 166 403 | 180 768 |
| Zobowiązania długoterminowe  | 57 034  | 59 370  |
| Zobowiązania krótkoterminowe | 353 704 | 434 556 |
| Zobowiązania razem           | 411 104 | 493 926 |

| Pozycja                                  | 2021           | 2022           |
|------------------------------------------|----------------|----------------|
| Przepływy z działalności operacyjnej     | 109 826        | -42 599        |
| Przepływy z działalności inwestycyjnej   | -3 995         | -11 496        |
| Przepływy z działalności finansowej      | -20 597        | 8 603          |
| <b>Przepływy pieniężne netto razem</b>   | <b>85 234</b>  | <b>-45 492</b> |
| Środki pieniężne na początek okresu      | 23 487         | 108 736        |
| <b>Środki pieniężne na koniec okresu</b> | <b>108 736</b> | <b>63 251</b>  |

| Wskaźniki                                   | 2021          | 2022          |
|---------------------------------------------|---------------|---------------|
| Dług netto                                  | -79 833       | -15 784       |
| Wskaźnik ogólnego zadłużenia                | 0,7           | 0,7           |
| Wskaźnik pokrycia aktywów kapitałem własnym | 0,3           | 0,3           |
| Wskaźnik zadłużenia krótkoterminowego       | 0,6           | 0,6           |
| Wskaźnik zadłużenia długoterminowego        | 0,3           | 0,3           |
| <b>Kapitał pracujący</b>                    | <b>48 291</b> | <b>40 705</b> |
| Wskaźnik płynności bieżącej                 | 1,1           | 1,1           |
| Wskaźnik płynności szybkiej                 | 1,0           | 0,9           |

# Struktura sprzedaży w Grupie ZUE + wyniki spółek zależnych

Grupa ZUE – 2022 r.



| 2022<br><small>(dane w tys. PLN<br/>przed wyłączeniami konsolidacyjnymi)</small> | BPK Poznań<br><small>(projektowanie)</small> | Railway gft<br><small>(handel)</small> |
|----------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------|----------------------------------------|
| Przychody ze sprzedaży                                                           | 9 731                                        | 87 688                                 |
| Wynik brutto na sprzedaży                                                        | 1 263                                        | 10 934                                 |
| Wynik netto                                                                      | -111                                         | 5 517                                  |

# Agenda

Grupa ZUE – 2022 r.

Grupa ZUE

Wyniki finansowe

Rozwój działalności

Perspektywy branży

Kontrakty

Podsumowanie



Załączniki

# Rumunia – ekspansja ZUE na rynku kolejowym

Grupa ZUE – 2022 r.

W IV kwartale 2022 roku ZUE S.A. pozyskała pierwsze kontrakty budowlane na modernizację linii kolejowych na rynku rumuńskim. Tym samym rozpoczęła świadczenie swoich podstawowych usług na tym rynku.

- | Kontrakty zawarliśmy wspólnie z rumuńskim konsorcjantem.
- | Łączna wartość pozyskanych kontraktów ok. **966 mln PLN netto**, z czego ok. **483 mln PLN** jest dla ZUE. Są to zadania w konwencji „buduj”.
- | Kontrakty są realizowane dla rumuńskiego odpowiednika PKP PLK (C.F.R. S.A. i skupiają się w 2 obszarach regionalnych – Cluj i Braszów.
- | Dla lepszej koordynacji działań, w Rumunii został założony oddział ZUE.



Spółka planuje pozyskiwanie kolejnych kontraktów na rynku rumuńskim.

# Energopol – nowa firma budowlana w Grupie ZUE

Grupa ZUE – 2022 r.

23 listopada 2022 r. ZUE S.A. nabyła 93,6% udziałów spółki P.B.I. Energopol sp. z o.o.

- | Wartość transakcji wyniosła 3,3 mln PLN.
- | Energopol jest firmą z ponad 35 letnim doświadczeniem, z dużym portfolio inwestycji zrealizowanych na terenie Polski południowej.
- | Specjalizuje się w drogownictwie. Realizuje również prace w zakresie m.in. sieci kanalizacyjnych, prace hydrotechniczne, obiektów kubaturowych, obiektów mostowo-drogowych.
- | Energopol posiada własny park maszynowy i doświadczoną kadrę.
- | Energopol znajdował się w trudnej sytuacji finansowej. Firma przeprowadziła restrukturyzację. Jednym z jej elementów było wejście ZUE jako inwestora strategicznego.



Przejęcie Energopol pomoże nam w umocnieniu pozycji na rynku budownictwa infrastrukturalnego, jak również, co jest dla nas istotne w polityce długofalowej dywersyfikacji działalności Grupy, wejść w rynek utrzymaniowy dróg i ulic.

# Inwestycje kolejowo-kubaturowe dla przemysłu

Grupa ZUE – 2022 r.

W 2022 r. Spółka pozyskała i obecnie realizuje inwestycje kolejowo-kubaturowe, które będą bezpośrednio lub pośrednio obsługiwać potrzeby przemysłu.



| Budowa terminalu multimodalnego w Zduńskiej Woli – Karsznicach

| Inwestor: PKP CARGO Terminale sp. z o.o.

| Wartość kontraktu: 123 mln PLN



| Budowa bocznicy kolejowej w rejonie podstrefy Jawor WSSE „Invest-Park”. (dla fabryki Mercedesa)

| Inwestor: Wałbrzyska Specjalna Strefa Ekonomiczna „INVEST-PARK” sp. z o.o.

| Wartość kontraktu: 45,9 mln PLN

# Budowa zajezdni Annopol w Warszawie

Grupa ZUE – 2022 r.

ZUE wraz z partnerem realizuje budowę najnowocześniejszej zajezdni tramwajowej w Polsce.

- | Wartość kontraktu: 665 mln PLN
- | Inwestor: Tramwaje Warszawskie sp. z o.o.
- | Powierzchnia – 12 ha.
- | Hala postojowa umożliwi garażowanie 152 wagonów tramwajowych.
- | W ramach inwestycji powstanie 14 km torów.
- | Rozbudowany zakres prac kubaturowych i instalacji przemysłowych.



Wizualizacja, źródło: Tramwaje Warszawskie

ZUE realizuje kompleksowe prace m.in. w zakresie torowym, kubaturowym, instalacji przemysłowych, sieci podziemnych. ZUE doświadczenie w realizacji tego typu obiektów zdobyło m.in. w Poznaniu i Szczecinie.

# Agenda

Grupa ZUE – 2022 r.

Grupa ZUE

Wyniki finansowe

Rozwój działalności

Perspektywy branży

Kontrakty

Podsumowanie



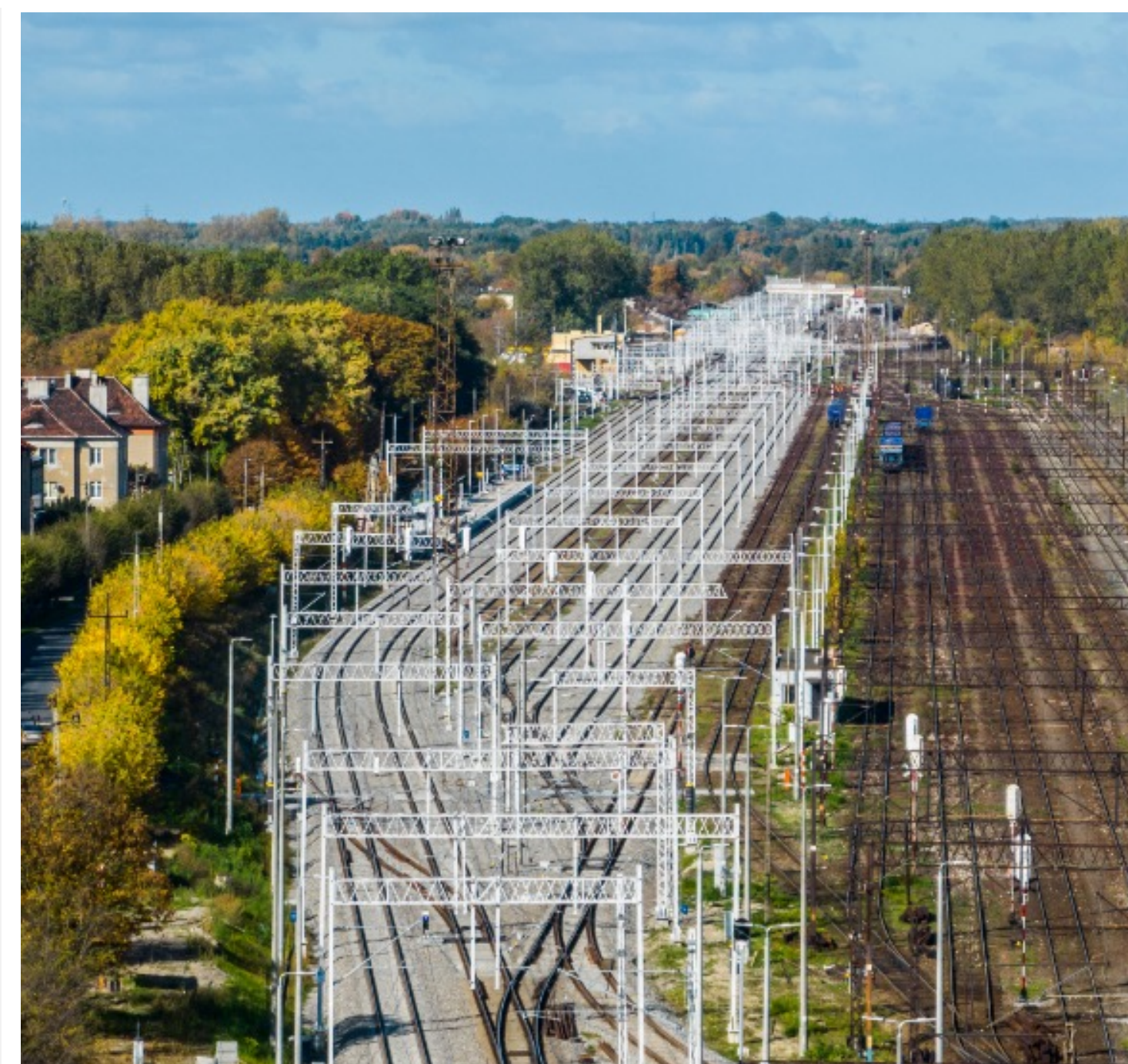
Załączniki

# Rynek kolejowy – obecna sytuacja na rynku krajowym

Grupa ZUE – 2022 r.

W 2023 roku PKP PLK planuje przetargi na kwotę w przedziale 15-20 mld PLN.

- | PKP PLK planuje ogłaszanie co roku przetargów za kilkanaście miliardów złotych.
- | Zawieranie nowych umów jest zależne od zapewnienia środków finansowych przez PKP PLK. W związku z opóźnieniami środków z UE jest obecnie procedowane pomiędzy PFR i PKP PLK finansowanie pomostowe dla inwestycji kolejowych.
- | CPK przygotowuje studia techniczno-ekonomiczno-środowiskowe (STeŚ) dla ok. 1 300 km nowych linii kolejowych.
- | Planowany jest nowy Krajowy Program Kolejowy o wartości ok. 88 mld PLN.



16

Spółka ma wybraną ofertę na przetarg PKP PLK w obszarze Będzin - Katowice na kwotę netto 785 mln PLN. Wybór oferty nastąpił 29 grudnia 2022 r.

# Rynek miejski – obecna sytuacja na rynku

Grupa ZUE – 2022 r.

W 2022 roku Spółka zawarła umowy na rynku miejskim na kwotę ok. **270 mln PLN**, w tym m.in. na kontrakty tramwajowe typu „buduj” w Dąbrowie Górniczej o wartości **62 mln PLN** i w Poznaniu o wartości **59 mln PLN** oraz 2 długoterminowe kontrakty na utrzymanie infrastruktury tramwajowej i oświetleniowej na łączną kwotę **142 mln PLN**.

W październiku 2022 roku został opublikowany projekt programu „FEnIKS” (Fundusze Europejskie na Infrastrukturę, Klimat, Środowisko) na lata 2021-2027, w którym przewidziano 2 mld EUR na rozwój transportu miejskiego w polskich aglomeracjach, z czego **1,44 mld EUR** na rozbudowę i modernizację infrastruktury, w tym głównie tramwajowej.

Wskaźniki realizacji FEnIKS:

- 1) długość wybudowanych linii metra – 3,4 km do 2029 r.
- 2) długość nowych linii tramwajowych i metra – **98 km** do 2029 r. (w tym 5 km w 2024 r.)
- 3) długość przebudowanych linii tramwajowych i metra – **126 km** do 2029 r. (w tym 6 km w 2024 r.)
- 4) miasta z nowymi lub zmodernizowanymi cyfrowymi systemami transportu – 9 do 2024 r.

Samorządy są podobnie jak PKP PLK zależne od realnego pozyskania środków unijnych na nowe inwestycje w perspektywie UE 2021-2027.



# Rynek kolejowy - Rumunia

Grupa ZUE – 2022 r.

W 2021 roku Komisja Europejska zaakceptowała KPO Rumunii na kwotę ok. 29 mld EUR z czego część środków jest przeznaczona na kolej.

Rumuńska sieć kolejowa rozpoczęła proces gruntownej modernizacji.

Długość sieci to ok. 10,8 tys. km, z czego ok. 37% linii jest zelektryfikowanych (w Polsce jest to ok. 63%).

Przez Rumunię przebiegają 2 europejskie korytarze transportowe: „Ren – Dunaj” i „Morze Śródziemne – Morze Północne”.

## Strategia kolei rumuńskich 2021-2025:

- zwiększenie udziału kolejowego ruchu towarowego o co najmniej 25% do roku 2026 w porównaniu do roku 2020,
- wzrost ilości pasażerów o 25%,
- przeniesienie komunikacji (jako pierwszego wyboru) z transportu podmiejskiego autobusowego na kolejowy,
- wdrożenie systemu ERTMS.



Rumunia sprawnie absorbuje środki z UE na modernizację kolei, co przekłada się na sporą ilość inwestycji w modernizację infrastruktury.

# Agenda

Grupa ZUE – 2022 r.

Grupa ZUE

Wyniki finansowe

Rozwój działalności

Perspektywy branży

Kontrakty

Podsumowanie



Załączniki

# Portfel zamówień

Portfel zamówień Grupy ZUE wynosi ok. 1,8 mld PLN. ZUE S.A. w 2022 r. zawarła umowy o łącznej wartości ok. 899 mln PLN.

| Najważniejsze umowy zawarte w 2022 roku                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | kwota netto<br>(mln PLN) | Typ zadania |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------|-------------|
| Projekty typu "Quick Wins" realizowane w obszarze C.F. Braşów i C.F. Cluj. Łącznie 62 Lot (części). [RUMUNIA]                                                                                                                                                                                                                                         | 461                      | buduj       |
| „Przebudowa torowiska tramwajowego w ciągu ul. Sobieskiego i ul. Królowej Jadwigi w Dąbrowie Górniczej, od Pętli KWK Paryż do Al. Róż - zadanie nr 2.5 w ramach realizacji Projektu pn.: „Zintegrowany Projekt modernizacji i rozwoju infrastruktury tramwajowej w Aglomeracji Śląsko - Zagłębiowskiej wraz z zakupem taboru tramwajowego – etap II”. | 66                       | buduj       |
| Utrzymanie, konserwacja i bieżące naprawy instalacji oraz urządzeń oświetlenia dróg, ulic, parków, placów, skwerów, mostów, estakad, tuneli, przejść podziemnych oraz iluminacji wybranych obiektów Gminy Miejskiej Kraków.                                                                                                                           | 21                       | utrzymuj    |
| Wykonanie robót budowlanych w zakresie realizacji zadania inwestycyjnego pn.: „Budowa terminalu multimodalnego w Zduńskiej Woli – Karsznicach”.                                                                                                                                                                                                       | 100                      | buduj       |
| Budowa bocznicy kolejowej wraz z placem przeładunkowym i przyłączem elektroenergetycznym w rejonie południowo-zachodniej części podstrefy Jawor WSSE "INVEST-PARK" w pobliżu istniejącego przystanku osobowego na linii nr 137.                                                                                                                       | 37                       | buduj       |
| Wykonanie robót budowlanych w ramach zadania inwestycyjnego pn. „Przebudowa trasy tramwajowej: Kórnicka – os. Lecha (Odcinek I)”. (Poznań)                                                                                                                                                                                                            | 59                       | buduj       |
| Utrzymanie, konserwacja i naprawy infrastruktury tramwajowej Miasta Krakowa w latach 2022 - 2025”.                                                                                                                                                                                                                                                    | 121                      | utrzymuj    |

Przetargi, w których ZUE ma obecnie oferty wybrane jako najkorzystniejsze:

| Nazwa                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | kwota netto<br>(mln PLN) | Typ zadania |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------|-------------|
| Realizacja robót budowlanych oraz wykonanie projektu wykonawczego i realizacja robót budowlanych na zabudowę urządzeń sterowania ruchem kolejowym, urządzeń kolejowych sieci telekomunikacyjnych, systemu dynamicznej informacji podróżnych na odcinku Będzin - Katowice Szopienice Południowe w ramach projektu „Prace na podstawowych ciągach pasażerskich (E 30 i E 65) na obszarze Śląska, Etap I: linia E”. | 785,1                    | buduj       |
| Naprawa i remonty dróg zarządzanych przez ZDMK w Krakowie oraz terenów należących do Gminy Miejskiej Kraków w zakresie infrastruktury drogowej – Obszar 2, część 1 Podgórze obejmujący dzielnice VIII, IX, X. <u>(Konsorcjum razem z Energopol)</u>                                                                                                                                                              | 20,3                     | utrzymuj    |

# Agenda

Grupa ZUE – 2022 r.

Grupa ZUE

Wyniki finansowe

Rozwój działalności

Perspektywy branży

Kontrakty

Podsumowanie



Załączniki

# Podsumowanie

Grupa ZUE – 2022 r.



| Przychody Grupy ZUE : 921,4 mln PLN.

| Marża brutto : 4,6%.

| EBITDA : 31,9 mln PLN.

| Zysk netto : 17,3 mln PLN.

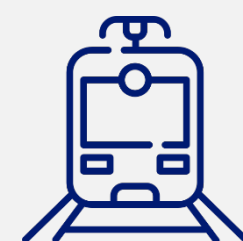


| Gotówka na koniec roku: 60,3 mln PLN.

| Portfel zamówień Grupy ZUE – ok. 1,8 mld PLN.

| Podpisane umowy ZUE w 2022 roku: ok. 899 mln PLN.

| Najlepsze oferty w przetargach: ok. 0,8 mld PLN



| Ekspansja ZUE na kolejowym rynku rumuńskim.

| Dywersyfikacja odbiorców usług kolejowych.

| Nowa spółka budowlana w Grupie – Energopol



ZUE S.A.  
ul. Kazimierza Czapińskiego 3  
30-048 Kraków

tel.: + 48 12 | 266 39 39  
fax: + 48 12 | 269 35 89

NIP: 679 27 40 329  
REGON: 356578200

[www.grupazue.pl](http://www.grupazue.pl)



# Załącznik 1 – Aktualnie realizowane najważniejsze kontrakty 1/4

Grupa ZUE – 2022 r.

## Rynek infrastruktury kolejowej

| Kontrakt                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | Wartość netto dla ZUE<br>(mln PLN) |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------|
| Prace na linii kolejowej E59 na odcinku Dobiegniew - Słonice- sieć trakcyjna.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 47                                 |
| Opracowanie dokumentacji projektowej i wykonanie robót budowlanych w ramach projektu pn. LOT D – Prace na liniach kolejowych nr 131, 542, 739 na odcinku Rusiec Łódzki (km 137,500) – Zduńska Wola Karsznice (km 170,212) w ramach projektu: POIiŚ 5.1-14 pn.: „Prace na linii kolejowej C-E 65 na odc. Chorzów Batory – Tarnowskie Góry – Karsznice – Inowrocław – Bydgoszcz – Maksymilianowo”. | 576                                |
| Opracowanie dokumentacji projektowej oraz realizacja robót budowlanych w formule „Projektuj i Buduj” dla projektu POIiŚ 5.1-16 „Poprawa przepustowości Linii Kolejowej E 20 na odcinku Warszawa - Kutno, Etap I: prace na linii kolejowej nr 3 na odc. Warszawa – Granica LCS Łowicz”.                                                                                                           | 92                                 |
| POIiŚ 5.1-12 "Prace na linii kolejowej nr 93 na odcinku Trzebinia - Oświęcim - Czechowice Dziedzice".                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 303                                |
| Zaprojektowanie i wykonanie robót dla zadania pn. „Prace na linii kolejowej nr 25 na odcinku Skarżysko Kamienna - Sandomierz” przewidzianego do realizacji w ramach Programu Operacyjnego Polska Wschodnia.                                                                                                                                                                                      | 419                                |
| Zaprojektowanie i wykonanie robót budowlanych w ramach zadania pn. „Budowa linii kolejowej nr 582 Czarncza - Włoszczowa Płn.”.                                                                                                                                                                                                                                                                   | 48                                 |
| Zaprojektowanie i wykonanie robót dla zadania nr 1 pn.: „Prace na odcinku linii kolejowej nr 99 Chabówka - Zakopane” oraz dla zadania nr 2 pn.: „Budowa łącznicy w Chabówce w ciągu linii kolejowych nr 98 Sucha Beskidzka – Chabówka i nr 99 Chabówka - Zakopane”.                                                                                                                              | 463                                |

# Załącznik 1 – Aktualnie realizowane najważniejsze kontrakty 2/4

## Rynek infrastruktury kolejowej

| Kontrakt                                                                                                                                                                                                                                                                                             | Wartość netto dla ZUE<br>(mln PLN) |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------|
| Wykonanie robót budowlanych w obszarze LCS Kutno – odcinek Żychlin-Barłogi w ramach projektu pn. „Prace na linii kolejowej E20 na odcinku Warszawa-Poznań – pozostałe roboty, odcinek Sochaczew-Swarzędz”, realizowanego w ramach unijnego instrumentu finansowego Connecting Europe Facility (CEF). | 309                                |
| Wykonanie robót budowlanych w zakresie realizacji zadania inwestycyjnego pn.: „Budowa terminalu multimodalnego w Zduńskiej Woli – Karsznicach”.                                                                                                                                                      | 100                                |
| Opracowanie projektu budowlanego i wykonawczego oraz realizację robót LOT B w formule „Projektuj i Buduj” w ramach projektu POIiŚ 7.1-19.1.a „Modernizacja linii kolejowej nr 8, odcinek Warszawa Okęcie – Radom (LOT A, B, F)” – Faza II.                                                           | 78                                 |
| Budowa bocznicy kolejowej wraz z placem przeładunkowym i przyłączem elektroenergetycznym w rejonie południowo-zachodniej części podstrefy Jawor WSSE "INVEST-PARK" w pobliżu istniejącego przystanku osobowego na linii nr 137.                                                                      | 37                                 |
| Wykonanie rewitalizacji infrastruktury kolejowej na odcinku podg. Dorota - Sosnowiec Dańdówka na linii nr 171 w ramach projektu inwestycyjnego pn.: „Prace na południowo-wschodniej obwodnicy GOP wraz z przyległymi odcinkami”.                                                                     | 70                                 |
| Budowa łącznicy w Kalwarii Zebrzydowskiej w ciągu linii kolejowych nr 97 Skawina -Żywiec i nr 117 Kalwaria Zebrzydowska Lanckorona -Bielsko Biała Główna realizowana w ramach projektu pn. „prace na liniach kolejowych nr 97,98,99 na odcinku Skawina-Sucha Beskidzka-Chabówka- Zakopane.           | 23                                 |

# Załącznik 1 – Aktualnie realizowane najważniejsze kontrakty 3/4

## Rynek infrastruktury miejskiej

| Kontrakt                                                                                                                                                                           | Wartość netto dla ZUE<br>(mln PLN) |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------|
| Przebudowa torowiska wraz z siecią trakcyjną od pl. Żołnierza do pętli Niebuszewo oraz w ciągu pl. Żołnierza Polskiego – ul. Matejki – ul. Piłsudskiego (do pl. Rodła). (Szczecin) | 156                                |
| Przebudowa torowiska z trakcją w ul.: Nabrzeże Wieleckie, Nowa, Dworcowa, Kolumba, Chmielewskiego, Smolańska, al. Powstańców Wlkp. z rozbudową pętli Pomorzany w Szczecinie.       | 215                                |
| Przebudowa drogi wraz z torowiskiem w ul. Chrobrego i ul. Mieszka I w ramach zadania pn. „System zrównoważonego transportu miejskiego w Gorzowie Wlkp.”                            | 57                                 |
| Utrzymanie, konserwacja naprawa infrastruktury tramwajowej w Krakowie w latach 2022-2025                                                                                           | 121                                |
| Wykonanie robót budowlanych w ramach zadania inwestycyjnego pn. „Przebudowa trasy tramwajowej: Kórnicka – os. Lecha (Odcinek I)”. (Poznań)                                         | 59                                 |
| Konserwacja torów i zwrotnic tramwajowych we Wrocławiu.                                                                                                                            | 19                                 |

# Załącznik 1 – Aktualnie realizowane najważniejsze kontrakty 4/4

## Rynek infrastruktury miejskiej

| Kontrakt                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | Wartość netto dla ZUE<br>(mln PLN) |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------|
| Budowa dróg rowerowych i przebudowa infrastruktury drogowej w ciągu ulic: Królowej Jadwigi i Piłsudskiego (droga powiatowa) w Dąbrowie Górniczej w ramach zadania inwestycyjnego pn. „Promowanie zielonej mobilności na terenie Gminy Dąbrowa Górnicza – Etap III” Roboty budowlane dla zadania pn.: "Przebudowa torowiska wydzielonego w ciągu ul. Królowej Jadwigi i Piłsudskiego w Dąbrowie Górniczej na odcinku od Al. Róż do ul. Kasprzaka,,. | 76                                 |
| Zaprojektowanie i wykonanie zadania pod nazwą "Budowa Zajezdni Annopol".                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 266                                |
| Przebudowa torowiska wydzielonego w ciągu ul. Sobieskiego i Królowej Jadwigi w Dąbrowie Górniczej od Pętli KWK Paryż do al. Róż i Budowa dróg rowerowych i przebudowa infrastruktury drogowej w ciągu ulic: Sobieskiego i Królowej Jadwigi (DW 910) w Dąbrowie Górniczej.                                                                                                                                                                          | 66                                 |
| Utrzymanie, konserwacja i bieżące naprawy instalacji oraz urządzeń oświetlenia dróg, ulic, parków, placów, skwerów, mostów, estakad, tuneli, przejść podziemnych oraz iluminacji wybranych obiektów Gminy Miejskiej Kraków.                                                                                                                                                                                                                        | 21                                 |

# Załącznik 2 – Cele strategiczne Grupy ZUE

Grupa ZUE – 2022 r.

## Główne cele

- | Utrzymanie pozycji jednego z liderów rynku budownictwa komunikacyjnej infrastruktury kolejowej.
- | Utrzymanie pozycji jednego z liderów rynku budownictwa komunikacyjnej infrastruktury miejskiej.
- | Dywersyfikacja geograficzna działalności – rynki zagraniczne.
- | Rozwój oferty usług serwisowych, utrzymaniowych infrastruktury miejskiej i kolejowej.

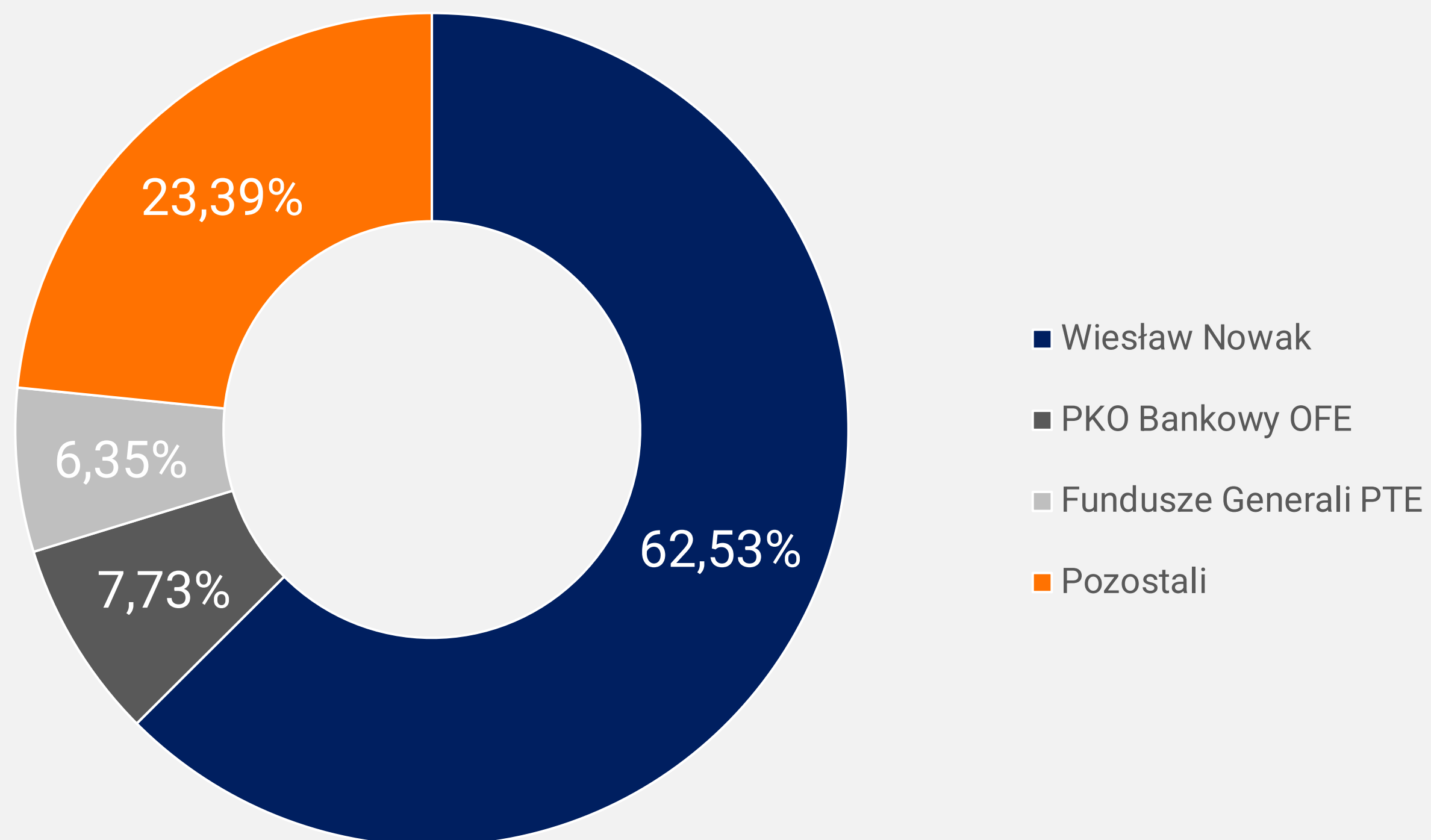
## Najważniejsze cele na 2023-2025

- | Maksymalne wykorzystanie unijnej perspektywy 2021–2027.
- | Rozwój działalności handlowej na rynku dystrybucji i produkcji materiałów torowych.
- | Wzmocnienie udziału w rynku projektowania układów komunikacyjnych.



## Załącznik 3 – Akcjonariat ZUE S.A.

Grupa ZUE – 2022 r.



Fundusze Generali PTE – na podstawie zawiadomienia o przekroczeniu progu 5% ogólnej liczby głosów otrzymanego w dn. 6 lutego 2023 r.

PKO Bankowy OFE - na podstawie informacji udostępnionej przez KDPW na potrzeby ZWZ ZUE zwołanego na dzień 22 czerwca 2021 r.